

RAPPORT
D'ENGAGEMENT
2024 - 2025

AU DAC IEUX

POUR AVANCER ENSEMBLE

FRANCE**ACTIVE**

Les entrepreneurs engagés

ÎLE DE FRANCE

Sommaire

ÉDITORIAL

PAGE
4

EN
TRE
PREN
DRE
EN CONFIANCE

PAGE
8

Sommaire

PAGE
22

**VOIR
GRAND**
ET SOLIDAIRE

**S'EN
GA
GER**
POUR FAIRE
AUTREMENT

PAGE
28

ÉDITORIAL

Lionnel Rainfray
Président de France Active Île de France

“ L’audace est notre moteur. Elle nous relie à celles et ceux que nous accompagnons : des entrepreneur.e.s qui osent croire en la force de leurs idées et de leurs convictions, même dans l’incertitude. C’est cette volonté de faire émerger des projets utiles, à fort impact social et écologique, qui nous anime chaque jour.

C’est pourquoi le réseau France Active en Île-de-France agit depuis plus de 20 ans pour soutenir l’entrepreneuriat dans l’économie sociale et solidaire ainsi que l’accès au crédit bancaire pour les publics les plus vulnérables. En 2024, en réponse à un contexte compliqué, marqué par des incertitudes qui affectent fortement l’avenir de nos bénéficiaires, nous avons axé notre action autour de trois priorités : **entreprendre en confiance, voir grand et solidaire, s’engager pour faire autrement.**

- Entreprendre en confiance en donnant à nos entrepreneures et entrepreneurs les moyens pour combiner réussite économique et utilité sociale.
- Voir grand et solidaire, pour poursuivre notre mission de financeur solidaire en soutenant les structures de l’ESS qui apportent des solutions aux défis sociaux et écologiques de notre temps. S’engager pour faire autrement, car nous sommes persuadés qu’une économie différente est possible et que le développement de l’engagement dans toutes ses dimensions est la meilleure voie possible.
- En 2024, notre action s’est concrétisée par la mobilisation d’environ 27 M€ au profit de presque 600 structures franciliennes. Malgré les difficultés liées à la conjoncture actuelle et les défis de transition auxquels nous faisons face, nous continuons à oeuvrer au quotidien pour créer les conditions de réussite pour nos entrepreneures et entrepreneurs avec détermination.

J’adresse une nouvelle fois mes remerciements aux associations territoriales, à toutes les équipes impliquées, à nos partenaires, pour leur confiance et leur engagement dans la construction d’une société plus inclusive, solidaire et durable. “

2024

EN ÎLE-DE-FRANCE



27 M€

mobilisés

EN
CHIFFRES

2024



570

entreprises et associations
financées



5 450

emplois créés ou consolidés



46%

de nos bénéficiaires sont des femmes

2024

EN T RE PREN DRE EN CONFIANCE

Donner la possibilité aux personnes les plus éloignées des circuits bancaires d'emprunter pour créer leur entreprise et ainsi leur propre emploi tout en facilitant l'accès au crédit bancaire pour les structures les plus engagées : c'est le cœur de notre mission. Lorsque l'accompagnement s'allie au soutien financier, entreprendre devient une démarche de confiance.

Chiffres clés 2024

≈ **24M €**

de prêts bancaires garantis en Île-de-France

≈ **15M €**

de garanties France Active confirmées

Profils des créateurs d'entreprise



66%

des créateurs soutenus sont demandeurs d'emploi

44%

sont en situation de grande précarité

46%

des créateurs sont des créatrices

20%

ont moins de 30 ans

FACILITER L'ACCÈS À LA BANQUE ET GAGNER EN SÉRÉNITÉ

Lancer un projet d'entreprise comporte toujours des risques, particulièrement dans le contexte actuel. Afin de limiter ces risques pour les entrepreneurs, le réseau France Active en Île-de-France met à disposition un dispositif de garantie bancaire et offre un accompagnement aux porteurs de projets les plus éloignés du financement bancaire.

Les entrepreneurs sont confrontés à de nombreuses difficultés pour stabiliser leur projet et pour mesurer tous les risques inhérents à l'entrepreneuriat. Afin de leur permettre de se lancer dans des conditions optimales, un accompagnement personnalisé est essentiel.

Beaucoup de créateurs, notamment des femmes, s'autocensurent et en particulier en ce qui concerne l'accès au financement. Elles hésitent à franchir le seuil d'une banque, mais un financement adéquat reste crucial pour la réussite de leur projet.

Grâce à la garantie bancaire, l'accompagnement des entrepreneurs et le travail de mise en réseau, France Active maximise les chances de succès des projets entrepreneuriaux.

Pour Dominique Mahé, président de France Active Garantie, « ce mécanisme offre une sécurité aux banques, permet de lever des financements bancaires et réduit ou évite la nécessité d'une caution personnelle de l'entrepreneur. Cela permet à ce dernier de mener son projet avec plus de sérénité, sans risquer son patrimoine ni celui de ses proches, tout en augmentant ses chances de succès. »

PAROLES D'ENTREPRENEURE

« *France Active en Île-de-France m'a accompagnée dans la préparation de mon dossier de garantie bancaire et de prêt d'honneur, en m'aidant à structurer mon projet et à me préparer à la présentation en commission.* »

J'ai eu la chance de passer deux fois en comité de décision avec un avis favorable. France Active m'a aidé à ajuster mon dossier, à le synthétiser et à préparer ma présentation orale. Grâce à leur accompagnement, j'ai pu ouvrir mon atelier **Version K Céramiques à Clichy**.

Ils m'ont aussi permis de participer à des ateliers thématiques très utiles pour ma gestion d'entreprise.

Aujourd'hui, je vis cette aventure comme un chemin d'apprentissage, étape par étape.

Kathleen Rabaud

Fondatrice de
Version K. Ceramiques

92 - Clichy



Émergence

ÉMERGENCE IDF

9 MOIS D'ACCOMPAGNEMENT POUR VALIDER ET STRUCTURER SON PROJET DANS L'ESS

Porté par le réseau France Active en Île-de-France, le programme Émergence IDF offre neuf mois d'accompagnement gratuit aux entrepreneurs engagés désireux de valider et de structurer leur projet d'association, de coopérative ou toute autre entreprise de l'Économie Sociale et Solidaire en Île-de-France.

Arrivé à sa 6ème édition, en 2024 le programme Émergence IDF a accompagné 76 projets portés par 104 lauréat.e.s à travers toute la région grâce à des ateliers collectifs, du suivi individuel et des temps forts de mise en relation.

Parallèlement, nous avons mis l'accent sur notre communauté d'anciens lauréats, forte de 345 membres. Dans cette optique, nous avons organisé une soirée de clôture du programme Émergence IDF, marquée par des échanges inspirants entre entrepreneur.e.s, financeurs et partenaires.

Cette soirée a aussi été l'occasion pour les porteur.euse.s de projets de présenter leurs créations à travers un Marché des Créateur.rice.s.



MARCHÉ DES CRÉATRICEUR.RICE.S.
ÉMERGENCE IDF 2024



RENCONTRE RÉGIONALE 2024**EN CHIFFRES
EN 2024****76**projets engagés
accompagnés**75%**projets portés par
des femmes**100%**projets évoluant
dans l'ESS

Paroles d'entrepreneure



Catherine Chapron
Association REPRISE

Pouvez-vous nous présenter l'association Reprise et son engagement ?

Catherine : Reprise est un atelier d'insertion par la couture situé à Antony. Nous travaillons uniquement à partir de dons : des vêtements et des tissus donnés par les habitants d'Antony et des environs, mais aussi par de grandes marques qui nous offrent leurs fins de stock. À partir de ces matières, nous fabriquons des accessoires et nous sommes en train de développer une petite collection de vêtements. C'est une manière pour nous de proposer des fêtes plus engagées, durables et solidaires.

En quoi le programme Émergence Île-de-France a-t-il répondu à vos besoins ?

Catherine : Émergence IDF nous a énormément aidés à structurer notre projet. Il nous a permis de prendre du recul, de faire le point sur ce que nous avions déjà réalisé, et surtout de nous projeter dans l'avenir. L'accompagnement nous a aussi permis de mieux définir notre stratégie, notamment en matière de marketing, pour être plus efficaces.



Regards croisés



Frédérique Jonnard

Terremano

Pouvez-vous nous présenter Terramano et votre spécialité ?

Frédérique : J'ai fondé l'entreprise Terremano, spécialisée dans la maçonnerie en terre crue. Je travaille exclusivement avec la terre crue, un matériau naturel et magique que je maîtrise parfaitement.

Comment Émergence IDF vous a-t-il accompagnée ?

Frédérique : Quand je suis entrée dans le programme Émergence, je me posais beaucoup de questions sur la poursuite de mon activité. J'avais commencé sans véritable connaissance en gestion d'entreprise.

Émergence m'a permis de structurer mes pratiques quotidiennes, jusque-là très empiriques, et de tenir le cap.

Qu'est-ce que ce programme a changé pour vous ?

Frédérique : Grâce au programme, j'ai pu avancer plus sereinement, en étant écoutée, encouragée et structurée. Cela a été déterminant pour le développement de mon entreprise.



Regards croisés

Pouvez-vous présenter votre structure en quelques mots ?

Camille : Co-directrice de l'Atelier R-are avec Rachel Jozefowicz. Nous réalisons des projets en réemploi de bois issus des déchets du bâtiment, en insertion professionnelle.

Quelle est la particularité de votre activité ?

Camille : Notre spécificité est de travailler le bois massif issu de la récupération. Nous avons à cœur de valoriser les déchets et de proposer des pratiques alternatives dans le secteur du bâtiment.

Quel a été l'apport d'Émergence IDF pour votre projet ?

Camille : Le programme nous a permis de structurer notre activité, d'avancer plus sereinement et d'être soutenues. Nous avons pu consolider notre projet tout au long de l'année grâce à un accompagnement adapté. Cela a fortifié notre projet et nous a donné les outils



pour évoluer dans un environnement entrepreneurial exigeant. Être écoutées et encouragées a vraiment été précieux.

Travaillez-vous en collaboration avec d'autres structures ?

Camille : Oui, notamment avec Terremano, nous expérimentons ensemble des solutions alliant bois massif de réemploi et terre crue pour proposer des alternatives écologiques et durables aux matériaux pétrosourcés dans le bâtiment. environnement entrepreneurial exigeant. Être écoutées et encouragées a vraiment été précieux.

Mesure d'impact

MESURE D'IMPACT 2019 - 2023

Nous avons mené notre collecte de données de juillet 2024 à octobre 2024 auprès de 280 lauréat.e.s ayant été accompagné.e.s par le programme Émergence **entre 2019 et 2023**. Nous avons obtenu **101 réponses** nous assurant ainsi une marge d'erreur de 7,8%.

NOS 5 IMPACTS MESURES

- Création d'entreprise et pérennité
- Structuration du projet
- Création d'emploi et qualité des emplois
- Renforcement de l'engagement sociales et environnemental
- Accès au financement



79,2%

des personnes déclarent
que le programme
Émergence a contribué à la
structuration de leur projet

57,2%

des personnes interrogées
déclarent que le programme
Émergence a contribué à la
pérennité de leur projet

Mesure d'impact

**40,7%**

des personnes interrogées
ont créé de l'emploi pendant
ou après le programme
Émergence

86%

des personnes interrogées
se sentaient moins isolées

**96,1%**

des personnes recommandent
le programme Émergence

« Le fait d'avoir une personne référente qui nous suive tout du long est essentiel, que ce soit sur l'aspect des budgets prévisionnels que sur l'aspect des étapes à suivre et à prévoir. »

Caroline Deligny, Co-fondatrice et présidente
Maison des Cultures

LES INITIATIVES LOCALES

FORUM ESS MODE D'EMPLOI

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
SEINE-ET-MARNE ESSONNE



Les Forums ESS en Seine-et-Marne, visent à mieux faire connaître l'offre d'accompagnement aux structures et porteurs de projets ESS.

Trois rencontres territoriales ont été organisées à **Melun**, dans le **Pays de Fontainebleau** et à **Paris – Vallée de la Marne**, afin de favoriser les échanges, la visibilité et les parcours partagés entre structures de l'ESS.

> 250 inscrits à l'événement de Melun

LES INITIATIVES LOCALES

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
MÉTROPOLE

CITÉSLAB

CitésLab est un dispositif d'accompagnement personnalisé pour les porteurs de projet, principalement issus des quartiers prioritaires de la ville.

De nombreux porteurs de projet ont été accompagnés pour favoriser la création d'entreprises et le développement local. Le dispositif a été notamment déployé dans le Val-de-Marne pour soutenir l'accès à l'emploi et à la formation.



> 137 porteurs de projet
accompagnés

13 entreprises
créées

VOIR
GRAND
ET SOLIDAIRE

Les crises successives : sanitaire, économique et climatique pèsent sur notre société. Les besoins de la population se font de plus en plus importants.

Les associations et les entreprises de l'ESS contribuent à apporter des solutions à ces défis sociaux et écologiques. Pour leur donner les moyens d'y faire face, France Active a lancé la démarche des « Actifs solidaires ». Elle recouvre deux objectifs : démocratiser l'investissement et donner les moyens à ces structures d'investir tout en renforçant leur utilité sociale et écologique. Un nouveau levier pour les entrepreneurs les plus engagés de voir grand et solidaire.

Chiffres clés 2024

≈ 12 M€



d'investissements solidaires en Île-de-France

Ce sont près de

133

structures qui ont pu
accroître leur capacité
d'action

55%

sont des
associations

DLA RÉGIONAL



ACCOMPAGNER LES STRUCTURES DE L'ESS DANS LEUR STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT

Le DLA est le premier et le plus important dispositif d'accompagnement de l'ESS du territoire francilien qui propose un conseil gratuit et sur-mesure aux structures d'utilité sociale dans le développement de leurs emplois et de leurs projets, et cela depuis plus de 20 ans.

Le DLA offre un maillage fin, efficace et réactif pour agir au plus près des besoins et de la diversité des situations des structures de l'ESS.

En 2024, France Active IDF et la CRESS IDF ont poursuivi leur travail de soutien et d'accompagnement des structures de l'ESS sur une diversité de thématiques à travers le DLA Régional d'Île-de-France.



73K €

fonds d'ingénierie pour mobiliser des expertises ciblées

Chiffres clés 2024



47

structures accueillies

13

structures bénéficiaires d'un d'ingénierie individuelle

11

ingénieries individuelles

2

ingénieries collectives



France Nature Environnement Île-de-France

Nous accompagnons des structures où l'engagement des équipes, des bénévoles et des parties prenantes façonne chaque projet et renforce l'utilité sociale.



Association BaKa

L'engagement est au cœur des **structures de l'ESS** que **nous accompagnons**, moteur de leur action et de leur impact social.

Regards croisés



Sébastien Jacquot

Secrétaire de l'association régionale
des Cités Jardins d'Île-de-France

Noémie Maurin-Gaisne

Animatrice coordinatrice de l'Association
régionale des Cités Jardins d'Île-de-France

VALORISER UN PATRIMOINE D'AVENIR

Créée en 2015, l'Association régionale des Cités Jardins d'Île-de-France rassemble des acteurs variés autour de la valorisation des cités-jardins, ces ensembles de logements sociaux alliant ville et nature.

À un moment clé de son développement, elle a bénéficié du **Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)**, qui a permis de fédérer ses partenaires, faire émerger de nouvelles idées et construire un projet stratégique commun, porté avec conviction par Noémie Morin Maurin-Gaisne et Sébastien Jacquot.

« Le DLA a été enthousiasmant et fédérateur. Il a permis de structurer notre réflexion et de poser les bases d'un nouvel élan pour les années à venir »

Regards croisés

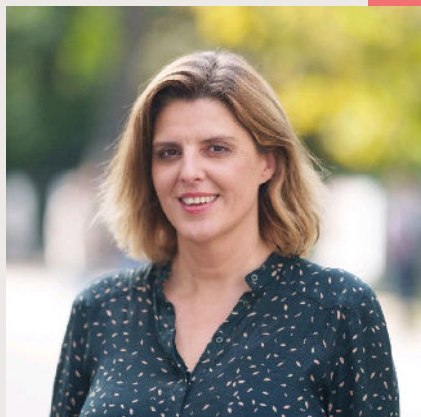
VERS UN AVENIR CIRCULAIRE ET DURABLE

Directrice de l'Institut National de l'Économie Circulaire, Emmanuelle Ledoux porte une vision engagée pour accélérer la transition écologique.

L'Institut National de l'Économie Circulaire (INEC) est une association qui réunit entreprises, collectivités et établissements académiques pour promouvoir la gestion des ressources et accélérer la transition vers une économie circulaire durable.

L'INEC, soutenu par France Active Île de France, a bénéficié d'un prêt participatif, d'une garantie bancaire et d'un accompagnement de DLA qui lui a permis de consolider son offre de conseil et d'élargir son champ d'action.

« Le DLA a été un véritable levier pour notre association, nous permettant de rassembler nos parties prenantes, de définir une vision partagée et de publier un projet stratégique concret. »



Emmanuelle Ledoux

Institut National de l'Économie Circulaire

LES INITIATIVES LOCALES

CLUB BUSIN'ESS 78



FRANCEACTIVE

Les entrepreneurs engagés

VAL D'OISE YVELINES

Le Club Busin'ESS 78, déployé en partenariat avec ActivitY', soutient les entreprises de l'économie sociale et solidaire dans les Yvelines.

Il accompagne les dirigeant.e.s de SIAE et d'entreprises adaptées pour favoriser les échanges, créer du lien, renforcer les compétences et développer leur activité avec les entreprises locales.

> 68 adhérent(e)s

261 participant(e)s aux événements

LES INITIATIVES LOCALES

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
PARIS

La 3e édition du Prix PIE&CO a rassemblé des entrepreneurs sur le territoire parisien, sélectionnés pour un speed-meeting accueilli par le nouveau partenaire, la Cité des métiers.

Les mécènes ont identifié les besoins spécifiques de chaque entrepreneur pour proposer des dotations sur mesure : accompagnement juridique, comptable, en communication ou en gouvernance.

PRIX PIE&CO



> 65 entreprises sélectionnées

43 récompenses offertes

S'EN GA GER

POUR FAIRE
AUTREMENT

Favoriser l'engagement des entrepreneurs autour des enjeux liés à l'emploi, au territoire, à l'écologie, au lien social et à la gouvernance, telle est la mission de France Active. Clubs d'entrepreneurs, ateliers, groupes de travail, échanges avec les partenaires... Autant de formats possibles pour mettre en œuvre nos 5 piliers. Autant d'occasions d'inciter les entrepreneurs à s'engager autrement face aux défis sociaux et écologiques.

Chiffres clés 2024



74

rencontres ont eu lieu
en Île-de-France



487

participants au total



125

collectifs/communautés
sur le territoire



320

partenaires associés

SILVER ECONOMY EXPO 2024



Le 26 novembre 2024, France Active Île de France et la Caisse d'Épargne Île-de-France se sont associés pour organiser une conférence dédiée au bien vieillir, dans le cadre de la Silver Economy Expo.

Autour d'une table ronde, experts, acteurs de l'économie sociale et solidaire (ESS) et entrepreneurs engagés ont échangé sur des solutions concrètes et innovantes pour accompagner la **transition démographique** et le **bien vieillir**.

Cette session a permis de mettre en lumière les initiatives locales et les synergies entre acteurs publics et privés pour

relever les défis du vieillissement de la population.

Des exemples concrets de projets accompagnés par les intervenants, comme 13 Avenirs et l'Association Simon de Cyrène, ont illustré l'impact des coopérations dans ce secteur essentiel.



TÉMOIGNAGE

Focus

« C'est toujours un plaisir de collaborer avec France Active Île de France »

Ce partenariat solide entre l'Assurance Retraite et France Active Île de France, qui s'inscrit dans la durée, nous permet de mener ensemble des actions concrètes en faveur du bien vieillir, en lien avec les acteurs de l'économie sociale et solidaire.

Chaque événement organisé en commun, comme notre participation à la **Silver Economy Expo**, est l'occasion de croiser les regards, de valoriser des initiatives inspirantes et de nourrir une réflexion collective.

Ces moments d'échange et de coopération sont précieux pour faire émerger des solutions nouvelles, ancrées dans les territoires.

Léa PERRIN-QUERMEL

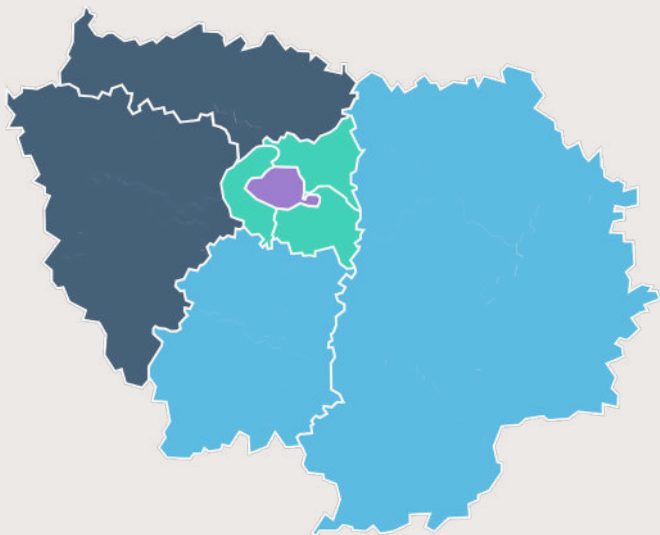
Responsable des actions collectives de prévention de l'Assurance Retraite



FRANCE ACTIVE EN ÎLE-DE-FRANCE

Afin de relever les défis économiques, sociaux et écologiques, France Active en Île-de-France place son action au cœur de chaque territoire francilien.

Des salariés.e. et des bénévoles engagé.e.s accompagnent les entrepreneur.e.s engagé.e.s sur le long terme en les accueillant, en leur prodiguant des conseils et en les soutenant financièrement. Pour garantir la pérennité de leurs projets, ils facilitent l'accès à des prêts bancaires et à des investissements solidaires.



NOS ASSOCIATIONS TERRITORIALES

CONTACTER FRANCE ACTIVE EN ÎLE-DE-FRANCE

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
ÎLE DE FRANCE

**LA COORDINATION
RÉGIONALE**

Téléphone : 01 44 73 84 00
Email : contact@franceactivedf.fr
Site web : www.franceactive-idf.org

NOS ASSOCIATIONS TERRITORIALES

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
PARIS

Téléphone : 01 53 04 02 62
Email : contact@pie.paris
Site web : www.pie.paris

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
VAL D'OISE YVELINES

Téléphone : 01 30 31 96 66
Email : accueil@initiative9578.fr
Site web : www.franceactive-val-doise-yvelines.org

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
MÉTROPOLE

Email : accueil@franceactive-metropole.org
Site web : www.franceactive-metropole.org

Hauts-de-Seine (92)
Téléphone : 01 49 67 00 49

Seine-Saint-Denis (93)
Téléphone : 01 48 96 13 13

Val-de-Marne (94)
Téléphone : 01 43 91 13 86

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
SEINE-ET-MARNE ESSONNE

Téléphone : 01 64 87 00 99
Email : contact@franceactive-seineetmarneessonne.org
Site web : www.franceactive-seineetmarneessonne.org

CRÉDITS

Direction de la publication et rédaction : Yesil Rusconi - Amandine Milcent
Conception & réalisation : Ece Demirkale - Chaymae Ghoul
Crédits photos : France Active - France Active Île de France - France Active Seine-et-Marne Essonne - France Active Paris - France Active Val d'Oise Yvelines - France Nature Environnement Île-de-France - Association BaKa
Date de publication : 15 Mai 2025

Tour Cityscope
3 rue Franklin - 93100 Montreuil
Tél.: 01 44 73 84 00

franceactive-idf.org

De l'émergence à la relance,
nous accélérons l'engagement
des entrepreneurs en leur donnant
les moyens de réussir.

**REJOIGNEZ
LE MOUVEMENT
DES ENTREPRENEURS
ENGAGÉS!**



FRANCEACTIVE

Les entrepreneurs engagés

ÎLE DE FRANCE